

## MISE EN PLACE DE L'INSTANCE DE LA GOUVERNANCE OUVERTE

### UNE INSTANCE DE GOUVERNANCE PRECEDEE PAR UNE FEUILLE DE ROUTE

En décembre 2019 le rapport final du Grand débat "Longévité, ouvrons les possibles", a été approuvé par le Conseil Métropolitain, qui a aussi pris l'engagement de co-construire une feuille de route Longévité (Nantes Métropole, 24 communes, acteurs du territoire).

Approuvée par le Conseil Métropolitain en décembre 2021, la feuille de route porte quatre ambitions, déclinées en engagements et actions opérationnelles, dont une centaine portée par Nantes Métropole. Sa mise en œuvre sera observée et suivie par l'instance de Gouvernance Ouverte pendant quatre ans. En 2021, dans la continuité du Grand débat, une feuille de route a été co-construite par les élus de la Métropole et des 24 communes, les services métropolitains et communaux ainsi que les acteurs du territoire. Une instance de Gouvernance Ouverte s'est installée en Avril 2022 aux côtés des instances de gouvernance politiques et techniques. Elle a pour mission d'assurer le suivi de la mise en œuvre des engagements pris par Nantes Métropole.

### COMMUNICATION ET PARTENAIRES

En ce qui concerne la communication, une vidéo de présentation de l'instance a été publiée sur le compte YouTube de Nantes Métropole. Un article a aussi été publié sur le site de la Métropole. Les acteurs du projet sont quant à eux l'Agence SCOPIC (animation et accompagnement de l'instance pour l'observation et le suivi des engagements de la Métropole), AURAN, une agence d'urbanisme qui s'est occupé de la construction du référentiel d'évaluation (indicateurs, sources, questions évaluatives), de la photographie du territoire à fin 2021 (données de cadrage multi thématiques) et de l'étude d'impact (renseignée sur les 4 années du mandat). D'autre part, 24 partenaires sont à comptabiliser pour la construction du projet : Gérontopôle, Care Design Lab, IFSO 44 (institut de formation), Espace de Réflexion Ethique des Pays de la Loire, Conseil Départemental de Loire-Atlantique, Agence Régionale de Santé, AGIRC ARRCO, Semitan, CHU de Nantes, Fédération Nationale des Associations de Directeurs d'Établissements et services pour Personnes Âgées, Fédération des Etablissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne, Habitat 44,...).



**Nantes Métropole (44)**  
Ville Membre depuis 2019

### OBJECTIFS :

- Apprécier le suivi des engagements pris par la Métropole, veiller à leur cohérence, en lien avec les 24 communes et les acteurs du territoire.
- Apprécier les impacts produits sur le territoire métropolitain.
- Produire un récit distancié : rendre compte des avancées (production et diffusion de livrables, participation à des temps publics), formaliser des alertes et recommandations, repérer des initiatives et des expérimentations inspirantes.

### PRATIQUE :

- Définir des missions, modalités de fonctionnement et structures membres de l'instance Gouvernance Ouverte Longévité.
- Identifier des interlocuteurs au sein de chaque structure membre.
- Mettre en place des échanges avec les membres sur le contenu du mandat.
- Organiser l'animation de l'instance et le suivi des engagements.
- Notifier le prestataire, l'agence SCOPIC.
- Définir le cadre et la méthodologie de travail.

## DIVERSITE DES OUTILS D'EVALUATION

Différents outils d'évaluation ont été utilisés :

- une photographie du territoire a été effectuée à fin 2021 (document socle pour l'étude d'impact). Celle-ci comprenait des données de cadrage et le contexte multi thématiques en lien avec les ambitions de la feuille de route (socio-démographie, habitat, mobilités, revenus, ...);
- un référentiel d'évaluation des engagements pris par la Métropole qui comprenait des indicateurs, sources, modalités de recueil, questions évaluatives, etc.;
- une étude d'impact a permis, à partir de la photographie du territoire, une appréciation des impacts produits par la mise en œuvre des engagements ; ce document prévu sera rédigé sur les quatre années du mandat.
- 16 séances de travail, des séances "hors les murs" (visite, conférence, rencontre, etc.);
- des livrables produits par les membres de l'instance et restitués au territoire (élus, services, acteurs, grand public) sont aussi des manières d'évaluer l'action.

## OBJECTIFS ET BILANS

A ce jour, seule la représentation des structures membres de l'Instance de Gouvernance Ouverte dans les séances de travail peut être constatée : par exemple, lors de la première séance de juin 2022, 19 structures étaient présentes et douze lors de la deuxième séance.

Un bilan intermédiaire a été effectué à l'issue de la première période du mandat : il comprenait le niveau du renouvellement de la participation des membres pour un second mandat, la rédaction par l'instance d'un "cahier" sur la problématique n°1. Le bilan a été consolidé en fin de projet : un "cahier" sur la problématique n°2 (2024/2026) a été rédigé, les livrables ont été produits par les membres de l'instance (formalisation de l'observation et du suivi des engagements de la Métropole, appréciation des effets produits ou non produits, préconisations / orientations pour les suites post 2026).

## SUITE DE L'ACTION

L'action est pérennisée dans la mesure où le mandat confié aux 24 structures est de quatre années (2022/2026). En complément, la feuille de route est un document cadre amené à évoluer en fonction du contexte et de l'actualité (nationale et locale), des actions émergentes, abandonnées, ... Il s'agit ainsi d'une démarche partagée et évolutive, qui nécessitera des ajustements en fonction des besoins et opportunités.

## DES RETOURS DE LA PART DES MEMBRES QUI ONT PERMIS DE DEFINIR DES QUESTIONNEMENTS PRECIS

Suite à la première séance de travail de l'instance (juin 2022), les membres ont exprimé des avis, remarques et propositions quant aux modalités de travail : souhait de ne pas "travailler" entre deux séances, disposer d'une traduction graphique de la feuille de route (engagements NM d'une part, engagements partenariaux d'autre part), prioriser une observation des engagements de Nantes Métropole plutôt qu'un suivi évaluatif et formaliser les sujets à observer. Ainsi, deux problématiques phares (chantiers) ont été définies, déclinées en questionnements thématiques et planifiées sur la durée du mandat :

- Comment Nantes Métropole accompagne le souhait des seniors à vieillir « chez soi » ? 2022/2023
- Comment Nantes Métropole construit un territoire favorable à la longévité ? 2024/2025

Chaque chantier donnera lieu à un livrable (formalisation de l'observation de l'instance : fin 2023 et mi 2025) puis en fin de mandat un livrable consolidé et prospectif sera produit (début 2026).



## APPEL À CONTRIBUTION

Si, comme Nantes Métropole, vous avez mis en place des projets pour les aînés, n'hésitez pas à nous en faire part : [contact@rfvaa.com](mailto:contact@rfvaa.com)

